

300
citations
pour

tout changer

“

Choisies par David Autissier et Jean-Michel Moutot

DUNOD

David AUTISSIER

Est maître de conférences à l'IAE Eiffel de l'Université Paris-Est Créteil
et directeur de la chaire ESSEC du changement.

Jean-Michel MOUTOT

Professeur associé à Audencia et ancien *associate partner* en cabinet de conseil anglosaxon.

Couverture: Atomic Soda Design

Illustrations: Rachid Maraï

Le pictogramme qui figure ci-contre mérite une explication. Son objet est d'alerter le lecteur sur la menace que représente pour l'avenir de l'écrit, particulièrement dans le domaine de l'édition technique et universitaire, le développement massif du photocopillage.

Le Code de la propriété intellectuelle du 1^{er} juillet 1992 interdit en effet expressément la photocopie à usage collectif sans autorisation des ayants droit. Or, cette pratique s'est généralisée dans les établissements

d'enseignement supérieur, provoquant une baisse brutale des achats de livres et de revues, au point que la possibilité même pour

les auteurs de créer des œuvres nouvelles et de les faire éditer correctement est aujourd'hui menacée.

Nous rappelons donc que toute reproduction, partielle ou totale, de la présente publication est interdite sans autorisation de l'auteur, de son éditeur ou du Centre français d'exploitation du droit de copie (CFC, 20, rue des Grands-Augustins, 75006 Paris).



© Dunod, Paris, 2014

ISBN: 978-2-10-071050-8

Le Code de la propriété intellectuelle n'autorisant, aux termes de l'article L. 122-5, 2° et 3° a), d'une part, que les « copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective » et, d'autre part, que les analyses et les courtes citations dans un but d'exemple et d'illustration, « toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle faite sans le consentement de l'auteur ou de ses ayants droit ou ayants cause est illicite » (art. L. 122-4).

Cette représentation ou reproduction, par quelque procédé que ce soit, constituerait donc une contrefaçon sanctionnée par les articles L. 335-2 et suivants du Code de la propriété intellectuelle.

AVANT-PROPOS

Le changement c'est perdre un existant connu pour un avenir justifié par un progrès. Le changement n'est pas un événement rare et extraordinaire, c'est une réalité quotidienne. C'est à la fois un processus complexe de transformation et une invitation vers un futur idéal où tout est à inventer.

L'invention du futur résulte de nos envies et de notre capacité à changer. Pour entrer dans ce processus d'apprentissage, nous vous proposons 300 citations. La citation est à la fois longue et courte. Courte par le nombre de mots mais longue par le sens qu'elle porte. Elle nous fait réfléchir, créant ainsi les déclics de notre propre conscience de transformation.

Les citations illustrent les principaux mécanismes du changement qui sont regroupés en neuf parties :

- Le changement est partout, en page 1
- Le changement est un rêve, en page 11

- Le changement pour le progrès, en page 21
- Le changement fait peur, en page 35
- Le changement fait bouger les lignes, en page 49
- Le changement s'apprend, en page 61
- Le changement par itérations, en page 73
- Le changement s'évalue, en page 85
- Le changement continu, en page 97

Ouvrages récents chez Dunod :

Méthode de conduite du changement, 3^e édition 2013.

La Boîte à outils de la conduite du changement, 2013.

Les Stratégies de changement, 2012.

Conduite du changement : concepts-clés, 2010.

Pratiques de la conduite du changement, 2003.

1

Le changement est partout



Le monde est le théâtre de changements, et être constant dans la nature serait une inconstance.

ABRAHAM COWLEY



Une idée nouvelle, c'est la plupart du temps une banalité vieille comme le monde dont nous éprouvons soudain personnellement la vérité.

ARTHUR SCHNITZLER

Tout homme est le fils de ses œuvres.

CERVANTES

Le secret du changement consiste à concentrer son énergie pour créer du nouveau, et non pas pour se battre contre l'ancien.

DAN MILLMAN



*Certains attendent que le temps change,
d'autres le saisissent avec force et agissent.*

DANTE

*E*ncouragez l'innovation. Le changement est notre
force vitale, la stagnation notre glas.

David M. Ogilvy

*L'*homme reste toute sa vie enfant, mais avec l'âge
il va toujours changeant d'enfantillages.

Edmond Thiaudière



*Il est plus sage de changer beaucoup
de choses qu'une seule.*

FRANCIS BACON

*Le serpent qui ne peut changer de peau, meurt. Il en va de même des
esprits que l'on empêche de changer d'opinion: ils cessent d'être esprit.*

FRIEDRICH NIETZSCHE

*Partout où quelque chose vit, il y a, ouvert quelque
part, un registre où le temps s'inscrit.*

HENRI BERGSON

Rien n'est permanent, sauf le changement.

HÉRACLITE

Là où il existe encore quelque chose, là règnent déjà le changement et la contradiction.

JEAN d'ORMESSON

La seule chose dont on soit sûr, en ce qui concerne l'avenir, c'est qu'il n'est jamais conforme à nos prévisions.

JEAN DUTOURD

***Nous devons accepter le changement
mais conserver nos principes.***

JIMMY CARTER

*C*haque période de trouble dans l'histoire ouvre une brèche d'espoir ; et la seule chose certaine et inchangeable est que rien n'est certain ni inchangeable.

JOHN FITZGERALD KENNEDY

*Entreprendre consiste
à changer un ordre existant.*

JOSEPH SCHUMPETER

*L*e mouvement est le principe de toute vie.

LÉONARD DE VINCI

*L*es changements servent-ils à quelque chose ?
À rien, si ce n'est à conserver l'immuable.

LUDWIG HOHL