Liderazgo estratégico multidimensional
Visiones y desafíos



Cómo citar:

APA
Tovar Zambrano, M. y Jiménez-Reina, J. (eds.). (2026). *Liderazgo estratégico multidimensional: visiones y desafíos*. Editorial Neogranadina.

Chicago
Tovar Zambrano, M. y Jiménez-Reina, J. (eds.). *Liderazgo estratégico multidimensiona: visiones y desafíos*. Editorial Neogranadina, 2026.

MLA
Tovar Zambrano, M. y Jiménez-Reina, J. (eds.). *Liderazgo estratégico multidimensional: visiones y desafíos*. Editorial Neogranadina. 2026. Impreso.

LIDERAZGO ESTRATÉGICO MULTIDIMENSIONAL
Visiones y desafíos

Martha Beatriz Tovar Zambrano

Jonnathan Jiménez-Reina

EDITORES

Universidad Militar Nueva Granada

Editorial Neogranadina

Universidad Militar Nueva Granada

Editorial Neogranadina

Catalogación en la publicación | Biblioteca Universidad Militar Nueva Granada

Liderazgo estratégico multidimensional: visiones y desafíos / Martha Tovar Zambrano, Jonnathan Jiménez-Reina, editores -- Bogotá : Editorial Neogranadina, 2026.
204 páginas -- (Colección Studia)

Referencias al final de cada capítulo.

ISBN impreso: 978-628-7941-24-3 -- ISBN digital: 978-628-7941-28-1 -- ISBN epub: 978-628-7941-25-0

1. Liderazgo 2. Seguridad nacional 3. Seguridad humana I. Tovar Zambrano, Martha, editora II. Jiménez-Reina, Jonnathan, editor III. Colección

363.1 SCDD23 CO-BoUMNG

CC BY NC ND

Liderazgo estratégico multidimensional: visiones y desafíos
Colección: Studia
Primera edición: octubre, 2026
© Martha Tovar Zambrano, editora y autora
© Jonnathan Jiménez-Reina, editor
© Universidad Militar Nueva Granada
© Escuela de Altos Estudios Estratégicos Nueva Granada (ESAENG)
© Vicerrectoría de Investigaciones
© Editorial Neogranadina
Bogotá, Colombia, 2026

editorial.neogranadina@unimilitar.edu.co
https://editorial.umng.edu.co/

ISBN IMPRESO: 978-628-7941-24-3
ISBN PDF: 978-628-7941-28-1
ISBN E-PUB: 978-628-7941-25-0
DOI: https://doi.org/10.18359/9786287941243

Corrección de estilo: María Elvira Mejía Pardo
Diseño de colección: Daniela Martínez
Montaje y diagramación: Isabel Sandoval
Impresión: DGP Editores S. A. S.
Conversión a epub: Hipertexto-Netizen

Todos los derechos reservados

Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de este libro, por cualquier medio o procedimiento —incluidos la reprografía, el escaneo, la digitalización o el tratamiento informático— sin la autorización previa y por escrito de los titulares del derecho de autor.

Esta edición, así como sus elementos gráficos y de diseño, es propiedad de la Universidad Militar Nueva Granada.

Contenido

1 **Prólogo**

Construyendo futuro: el liderazgo en un mundo interconectado

3 **Prefacio**

3 Liderar en la complejidad: visión, responsabilidad y sentido estratégico

7 **Introducción**

8 Objetivos y estructura del libro

9 Aportaciones clave del libro

9 Contexto y relevancia

10 Enfoque metodológico de la obra

11 Para quién está dirigido el libro

CAPÍTULO 1

13 **Fundamentos del liderazgo estratégico y su articulación con la seguridad multidimensional**

Mateo Rubiano Giraldo

15 Introducción

16 Marco teórico y conceptual

16 Fundamentos del liderazgo estratégico

26 Teoría y evolución del concepto de seguridad

26 Modelos de seguridad

33 Metodología

34 **Resultados**
36 El papel del liderazgo estratégico en la seguridad multidimensional
41 **Discusión**
44 Liderazgo estratégico y liderazgo estratégico multidimensional como concepto
45 **Conclusiones**

CAPÍTULO 2

51 **Una mirada a la evolución del concepto de seguridad: de lo estatal a lo multidimensional**

Jaime Joaquín Ariza Girón

53 **Introducción**
55 **Marco teórico**
57 **Metodología**
58 **Resultados**
58 Concepto de seguridad nacional
62 Seguridad colectiva
65 Seguridad democrática
70 Seguridad humana
73 **Discusión**
76 **Conclusiones**

CAPÍTULO 3

81 **Perspectivas sobre seguridad multidimensional y su relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible**

Paula Alejandra Prieto Ararat

83 **Introducción**
84 **Objetivos de Desarrollo Sostenible y seguridad multidimensional**
84 Agenda 2030 para la sostenibilidad
88 **Objetivos de Desarrollo Sostenible y dimensiones de la seguridad multidimensional: un camino paralelo**

92 Liderazgo estratégico y seguridad multidimensional

95 **Estado actual del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible**

104 Progreso de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: contextos prácticos

112 **Rol del liderazgo estratégico en el avance global de los Objetivos de Desarrollo Sostenible**

115 Seguridad económica

116 Seguridad alimentaria

116 Seguridad sanitaria

117 Seguridad ambiental

118 Seguridad personal, comunitaria y política

119 Ciberseguridad

119 **Conclusiones**

CAPÍTULO 4

125 **Presente y futuro de la seguridad multidimensional, componente integral de los Estados modernos**

Luis Alberto Villamarín Pulido

127 **Introducción**

127 **Marco teórico y conceptual**

132 **Metodología**

133 **Resultados de la investigación**

133 Riesgos, amenazas y oportunidades en un entorno multidimensional

148 Tendencias futuras y desafíos en seguridad multidimensional

151 **Conclusiones**

CAPÍTULO 5

155 **Hacia una fundamentación y conceptualización del liderazgo estratégico multidimensional (LEM)**

Juliette Giomar Kure Parra, Giovanni Gómez Rodríguez, Martha Beatriz Tovar Zambrano

157 Introducción

158 Antecedentes: liderazgo estratégico para un mundo lineal, ordenado y moderadamente predecible

160 La transformación del mundo y la necesidad de un liderazgo renovado

163 Liderazgo estratégico multidimensional para un mundo de complejidad creciente: aproximaciones y fundamentos

166 Liderazgo Estratégico Multidimensional: concepto y dimensiones

174 Conclusiones

179 **Conclusiones**

185 **Sobre los editores y autores**

Lista de figuras

CAPÍTULO 3

90 Figura 1. Representación de la intersección de los ODS y la seguridad multidimensional

CAPÍTULO 5

164 Figura 1. Liderazgo estratégico multidimensional

168 Figura 2. Estructura del liderazgo estratégico multidimensional

169 Figura 3. Características, principios, atributos, rasgos y elementos clave del LEM

173 Figura 4. Dimensiones del LEM

Lista de tablas

CAPÍTULO 1

22 Tabla 1. Nociones sobre liderazgo desde diferentes disciplinas

30 Tabla 2. Amenazas a la seguridad humana según Informe sobre Desarrollo Humano 1994

CAPÍTULO 3

99 Tabla 1. Retos por cumplir de la Agenda 2030

DOI: https://doi.org/10.18359/9786287941243

Liderazgo estratégico multidimensional: visiones y desafíos

EDITORES:
Jonnathan Jiménez Reina
Martha Beatriz Tovar Zambrano

Resumen: A partir de un enfoque multidisciplinario, la presente publicación compila las contribuciones de diversos expertos. En su desarrollo describe los fundamentos del concepto de liderazgo estratégico y su interpolación con la seguridad multidimensional en el cambiante mundo interconectado del siglo XXI en ámbitos integrales de comunicaciones y tecnología; ello desde una enfoque cualitativo en el cual el análisis documental logró dar como resultado una amplia interpretación de conceptos, contextos de aplicabilidad políticos, sociales, económicos y gubernamentales, proyectando como método de investigación la hermenéutica, con la finalidad de abrir campo a la comprensión de postulados y generar un sentido científico propio, sin desestimar los diversos planteamientos y perspectivas desarrolladas en cada una de las secciones. Con lo expuesto, a través de las diversas secciones del texto, desde la Escuela de Altos Estudios Estratégicos Nueva Granada (ESAENG) la conexión entre los conceptos previamente mencionados se constituye a partir del denominado liderazgo multidimensional, entendido como más que un concepto teórico.

Palabras clave: liderazgo estratégico; seguridad multidimensional; liderazgo multidimensional; seguridad; objetivos de desarrollo sostenible

a Correo electrónico: alexanderrojasf@hotmail.com

b Correo electrónico: emilma.rodriguezc@unimilitar.edu.co
ORCID: https://orcid.org/0000-0002-5633-4945

c Correo electrónico: carlos.pinedo@unimilitar.edu.co

d Correo electrónico: ana.molina@unimilitar.edu.co
ORCID: https://orcid.org/0000-0002-8473-5156

DOI: https://doi.org/10.18359/9786287941243

Multidimensional strategic leadership: perspectives and challenges

abstract: Taking a multidisciplinary approach, this publication compiles contributions from various experts. It describes the fundamentals of the concept of strategic leadership and its intersection with multidimensional security in the changing, interconnected world of the 21st century, within the comprehensive fields of communications and technology. It does so through a qualitative approach in which documentary analysis yielded a broad interpretation of concepts, as well as their political, social, economic, and governmental contexts of applicability, employing hermeneutics as a research method. The goal is to broad our understanding of these postulates and to develop our own scientific perspective, without disregarding the various approaches and perspectives presented in each section. Based on the above, throughout the various sections of the text, the Nueva Granada School of Advanced Strategic Studies (ESAENG) establishes the connection between the aforementioned concepts through what is known as multidimensional leadership, understood as more than just a theoretical concept.

Keywords: strategic leadership; multidimensional security; multidimensional leadership; security; sustainable development goals

DOI: https://doi.org/10.18359/9786287941243

Liderança estratégica multidimensional: visões e desafios

Resumo: A partir de uma abordagem multidisciplinar, esta publicação reúne as contribuições de diversos especialistas. Em seu desenvolvimento, descreve os fundamentos do conceito de liderança estratégica e sua articulação com a segurança multidimensional no dinâmico mundo interconectado do século XXI nos âmbitos das comunicações e da tecnologia. Trata-se de uma abordagem qualitativa, na qual a análise documental possibilitou uma ampla interpretação de conceitos e contextos de aplicabilidade política, social, econômica e governamental, proetando a hermenêutica como método de pesquisa, com a finalidade de ampliar a compreensão dos postulados e gerar um sentido científico próprio, sem desconsiderar as diversas propostas e perspectivas desenvolvidos em cada uma das seções. Nesse contexto, ao longo das diferentes partes da obra, a Escola de Altos Estudos Estratégicos Nova Granada (ESAENG) apresenta a conexão entre os conceitos anteriormente mencionados por meio da noção de liderança multidimensional, compreendida como algo que vai além de um simples conceito teórico.

Palavras-chave: liderança estratégica; segurança multidimensional; liderança multidimensional; segurança; objetivos de desenvolvimento sustentável

DOI: https://doi.org/10.18359/9786287941243

Le leadership stratégique multidimensionnel : perspectives et défis

Résumé: Dans une perspective multidisciplinaire, cet ouvrage rassemble les contributions de divers spécialistes autour des relations entre le leadership stratégique et la sécurité multidimensionnelle dans le contexte dynamique et interconnecté du XXIe siècle, notamment dans des domaines des communications et la technologie. L'ouvrage adopte une approche qualitative fondée sur l'analyse documentaire, permettant de proposer une interprétation approfondie des cadres conceptuels, ainsi que de leurs contextes d'application dans les sphères politique, sociale, économique et gouvernementale. Dans une perspective herméneutique, l'étude vise à favoriser une compréhension critique des principaux postulats du domaine et à contribuer à l'élaboration d'une réflexion scientifique autonome, sans ignorer la diversité des approches théoriques et des perspectives analytiques mobilisées dans les différentes sections de l'ouvrage. Dans ce cadre, les différents chapitres, élaborés par la *Escuela de Altos Estudios Estratégicos Nueva Granada* (ESAENG), analysent les relations étroites entre le leadership stratégique et la sécurité multidimensionnelle. Cette relation s'articule autour du concept de leadership multidimensionnel, compris au-delà de sa seule dimension théorique.

Mots clés : leadership stratégique ; sécurité multidimensionnelle ; leadership multidimensionnel ; sécurité ; objectifs de développement durable

Prólogo

Construyendo futuro: el liderazgo en un mundo interconectado

En un mundo cada vez más interconectado y complejo, el liderazgo ha dejado de ser una simple habilidad para convertirse en un factor crucial que define el éxito de las organizaciones y las sociedades, en su conjunto. En este contexto, el concepto de «liderazgo estratégico multidimensional» emerge como una respuesta a las demandas de un entorno global caracterizado por la incertidumbre, la volatilidad y la interdependencia. Este libro, *Liderazgo estratégico multidimensional: visiones y desafíos,* constituye una contribución significativa al campo del liderazgo estratégico, combinando teoría y práctica para ofrecer un enfoque integral que responde a las necesidades del siglo XXI.

El liderazgo estratégico multidimensional, como se desarrolla en las páginas de esta obra, trasciende los límites de las disciplinas tradicionales, al integrar múltiples perspectivas, desde la gestión estratégica y la administración pública hasta la psicología organizacional y las relaciones internacionales. Este enfoque holístico les permite a los líderes enfrentar desafíos globales como el cambio climático, la ciberseguridad, las crisis sanitarias y las desigualdades sociales con estrategias innovadoras y sostenibles.

Los autores, expertos reconocidos en sus respectivos campos, nos guían a través de un análisis riguroso y multidisciplinario que combina marcos conceptuales, estudios de caso y herramientas prácticas. Cada capítulo está diseñado para ofrecerle al lector una comprensión profunda de los principios y aplicaciones del liderazgo estratégico multidimensional, proporcionando una base sólida para la acción en escenarios reales.

Como resultado, este libro no solo enriquece el debate académico sobre el liderazgo, sino que también se convierte en una guía indispensable para tomadores de decisiones, líderes gubernamentales, empresarios y estudiantes de ciencias sociales que buscan comprender y dominar las complejidades del liderazgo en el siglo XXI.

Liderazgo estratégico multidimensional: visiones y desafíos nos invita a reflexionar sobre el papel que representa el líder como agente de cambio, capaz de articular respuestas integrales y sostenibles a los retos globales. Es una lectura esencial para quienes están comprometidos con la transformación de sus organizaciones y comunidades, así como con la construcción de un futuro más equitativo y resiliente.

MG (R) Javier Alberto Ayala Amaya, *Ph. D.* (q. e. p. d.)
Exrector, Universidad Militar Nueva Granada

Prefacio

Liderar en la complejidad: visión, responsabilidad y sentido estratégico

Pensar el liderazgo en el siglo XXI exige reconocer que las organizaciones, los Estados y las sociedades ya no operan en entornos simples ni lineales, sino en escenarios que permiten la interdependencia, la incertidumbre y la aceleración del cambio. En ese contexto, el liderazgo estratégico deja de ser una competencia reservada a la alta dirección o al ámbito estrictamente institucional, y se convierte en una capacidad decisiva para comprender la complejidad, orientar la acción colectiva y articular respuestas sostenibles frente a desafíos que desbordan los marcos tradicionales de análisis.

Este libro surge precisamente de esa necesidad intelectual y práctica. *Liderazgo estratégico multidimensional: visiones y desafíos* no se limita a revisar fundamentos consolidados ni a reiterar fórmulas convencionales sobre dirección y toma de decisiones; por el contrario, propone una lectura más amplia, exigente e integradora del liderazgo en un mundo donde la seguridad, la gobernanza, el desarrollo y la estabilidad dependen cada vez más de la capacidad para pensar y actuar de manera multidimensional.

Uno de los principales méritos de esta obra radica en que asume, con seriedad académica y sentido aplicado, que los retos contemporáneos no pueden ser enfrentados desde miradas fragmentadas. La evolución del significado de seguridad; la emergencia de amenazas no tradicionales; la creciente relevancia de la ciberseguridad; la relación entre seguridad multidimensional y desarrollo sostenible, y la necesidad de construir liderazgos capaces de integrar dimensiones políticas, económicas, sociales, tecnológicas y medioambientales exigen una reflexión que supere la compartimentación disciplinar. En tal sentido, el libro responde a esa exigencia con una arquitectura argumentativa coherente, plural y orientada a la acción.

A lo largo de sus capítulos, el lector encontrará un recorrido que va desde los fundamentos del liderazgo estratégico y su articulación con la seguridad multidimensional hasta la discusión sobre la evolución del significado de seguridad, sus vínculos con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la formulación de una propuesta conceptual de liderazgo estratégico multidimensional. Esa trayectoria temática, además de enriquecer el debate académico, contribuye a comprender que el liderazgo contemporáneo debe ser interpretado como una práctica de integración, anticipación, adaptación y responsabilidad en medio de realidades profundamente cambiantes.

La riqueza de la obra también reside en su vocación interdisciplinaria. Aquí convergen aportes de la administración, las relaciones internacionales, la seguridad y defensa, la sociología, la psicología organizacional y los estudios estratégicos, no como una yuxtaposición de enfoques, sino como una apuesta por construir una comprensión más robusta del liderazgo en escenarios complejos. En esa medida, el libro le ofrece al lector un valioso puente entre teoría y práctica, entre reflexión conceptual y utilidad estratégica.

Este es, además, un texto oportuno. En una época marcada por crisis sanitarias, conflictos armados, transformación tecnológica, demandas de transparencia, exigencias de sostenibilidad y nuevas formas de vulnerabilidad global, la pregunta por el liderazgo ya no puede formularse en términos exclusivamente operativos. Se necesita, por el contrario, un liderazgo con visión, criterio ético, capacidad de articulación intersectorial y aptitud para leer las múltiples capas de la realidad sin perder de vista la dignidad humana, la legitimidad institucional y la sostenibilidad de las decisiones.

Desde esa perspectiva, la noción de liderazgo estratégico multidimensional que atraviesa esta obra tiene una especial relevancia. No se trata