



Administración

---

# **ISO 14001:2026**

## **GUÍA PRÁCTICA PARA IMPLANTAR LOS CAMBIOS**

### **Hacia una gestión ambiental estratégica y de ESG**

**Ana Samper**



**edü**<sup>®</sup>  
Conocimiento a su alcance  
BOGOTÁ - MÉXICO, D.F.

Samper, Ana

ISO 14001:2026. Guía práctica para implantar los cambios / Ana Samper -- 1a. edición. Bogotá : Ediciones de la U, 2026

184 p. ; 24 cm.

ISBN 978-628-7912-71-7 e-ISBN 978-628-7912-72-4

1. Administración 2. Norma ISO 14001 3. Organización 4. Medio Ambiente I. Tít. 658 ed. Thema: RNF

Edición original publicada por © Fundación Confemetal (España)  
Edición autorizada a Ediciones de la U de Colombia

Área: Administración

Primera edición: Bogotá, Colombia, julio de 2026

ISBN. 978-628-7912-71-7

© Ana Samper

© Fundación Confemetal Editorial. Príncipe de Vergara, 74 - 28006, Madrid

Tel. (91) 7823630 - Fax (91) 5631741

[www.fundacionconfemetal.com](http://www.fundacionconfemetal.com) / E-mail: [editorial@fundacionconfemetal.es](mailto:editorial@fundacionconfemetal.es)

Madrid, España

© Ediciones de la U - Carrera 27 #27-43 - Tel. (+57) 601 6455049

[www.edicionesdelau.com](http://www.edicionesdelau.com) - E-mail: [editor@edicionesdelau.com](mailto:editor@edicionesdelau.com)

Bogotá, Colombia

Ediciones de la U es una empresa editorial que, con una visión moderna y estratégica de las tecnologías, desarrolla, promueve, distribuye y comercializa contenidos, herramientas de formación, libros técnicos y profesionales, e-books, e-learning o aprendizaje en línea, realizados por autores con amplia experiencia en las diferentes áreas profesionales e investigativas, para brindar a nuestros usuarios soluciones útiles y prácticas que contribuyan al dominio de sus campos de trabajo y a su mejor desempeño en un mundo global, cambiante y cada vez más competitivo.

Coordinación editorial: Daniela Parra G.

Carátula: Ediciones de la U

Impresión: DGP Editores SAS

Calle 63 #70D-34, Pbx. (+57) 601 7217756

Impreso y hecho en Colombia

Printed and made in Colombia

No está permitida la reproducción total o parcial de este libro, ni su tratamiento informático, ni la transmisión de ninguna forma o por cualquier medio, ya sea electrónico, mecánico, por fotocopia, por registro y otros medios, sin el permiso previo y por escrito de los titulares del Copyright.

## ÍNDICE

<b>Sobre la autora .....</b>	<b>9</b>
<b>1. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>11</b>
<b>2. EVOLUCIÓN DE LA NORMA ISO 14001: DESDE SU ORIGEN HASTA LA ISO 14001:2026 .....</b>	<b>15</b>
<b>3. PRINCIPALES CAMBIOS INTRODUCIDOS EN LA NORMA ISO 14001:2026.....</b>	<b>21</b>
3.1. Revisión técnica de la norma .....	23
3.2. Refuerzo del enfoque hacia condiciones ambientales cambiantes .....	24
3.3. Formalización de la planificación de los cambios.....	25
3.4. Mayor alineación con el desarrollo sostenible.....	26
3.5. Clarificación de requisitos clave del sistema .....	27
<b>4. ANÁLISIS DETALLADO DE LOS CAMBIOS POR CAPÍTULOS.....</b>	
<b>Capítulo 4. Contexto de la organización .....</b>	<b>33</b>
4.1. Comprensión de la organización y de su contexto .....	33
4.2. Comprensión de las necesidades y expectativas de las partes interesadas .....	36
4.3. Determinación del alcance del sistema de gestión ambiental.....	38
4.4. Sistema de gestión ambiental .....	40
<b>Capítulo 5. Liderazgo .....</b>	<b>43</b>
5.1. Liderazgo y compromiso .....	43
5.2. Política ambiental .....	46
5.3. Roles, responsabilidades y autoridades .....	48
<b>Capítulo 6. Planificación .....</b>	<b>51</b>
6.1.1. Generalidades.....	51
6.1.2. Aspectos ambientales.....	52

6.1.3. Obligaciones de cumplimiento.....	54
6.1.4. Riesgos y oportunidades .....	56
6.1.5. Planificación de acciones .....	63
6.2. Objetivos ambientales y planificación para lograrlos .....	69
6.3. Planificación de los cambios.....	72
<b>Capítulo 7. Apoyo</b> .....	77
7.1. Recursos .....	77
7.2. Competencia .....	80
7.3. Toma de conciencia .....	82
7.4. Comunicación .....	84
7.5. Información documentada.....	85
<b>Capítulo 8. Operación</b> .....	89
8.1. Planificación y control operacional.....	89
8.2. Preparación y respuesta ante emergencias.....	93
<b>Capítulo 9. Evaluación del desempeño</b> .....	97
9.1. Seguimiento, medición, análisis y evaluación.....	97
9.1.1. Generalidades.....	97
9.1.2. Evaluación del cumplimiento .....	100
9.2. Auditoría interna .....	102
9.2.1. Generalidades .....	102
9.2.2. Programa de auditoría interna .....	102
9.3. Revisión por la dirección .....	104
<b>Capítulo 10. Mejora</b> .....	107
10.1. Mejora continua .....	107
10.2. No conformidad y acción correctiva .....	110

<b>5. EJEMPLOS DE APLICACIÓN PRÁCTICA</b> .....	113
<b>Capítulo 4. Contexto de la organización</b> .....	117
4.2. Partes interesadas .....	119
4.3. Determinación del alcance del sistema de gestión ambiental .....	121
4.4. Sistema de gestión ambiental .....	124
<b>Capítulo 5. Liderazgo</b> .....	127
5.1. Liderazgo y compromiso .....	127
5.2. Política ambiental .....	129
5.3. Roles, responsabilidades y autoridades en la organización .....	131
<b>Capítulo 6. Planificación</b> .....	133
6.1.1. Generalidades y 6.1.4. Riesgos y oportunidades .....	133
6.1.2. Aspectos ambientales .....	135
6.1.3. Obligaciones de cumplimiento .....	136
6.1.5. Planificación de acciones .....	138
6.2. Objetivos ambientales y planificación para lograrlos .....	139
6.3. Planificación de los cambios .....	141
<b>Capítulo 7. Apoyo</b> .....	143
7.1. Recursos .....	143
7.2. Competencia .....	145
7.3. Toma de conciencia .....	146
7.4. Comunicación .....	148
7.5. Información documentada .....	149
<b>Capítulo 8. Operación</b> .....	153
8.1. Planificación y control operacional .....	153
8.2. Preparación y respuesta ante emergencias .....	155
<b>Capítulo 9. Evaluación del desempeño</b> .....	157
9.1.1. Seguimiento, medición, análisis y evaluación .....	157
9.1.2. Evaluación del cumplimiento .....	159
9.2. Auditoría interna .....	160
9.3. Revisión por la dirección .....	162

<b>Capítulo 10. Mejora</b> .....	165
10.1. Mejora continua .....	165
10.2. No conformidad y acción correctiva .....	167
<b>6. RECOMENDACIONES PARA LA TRANSICIÓN A ISO 14001:2026</b> .....	169
<b>7. AUTODIAGNÓSTICO PARA LA TRANSICIÓN A LA NORMA ISO 14001:2026</b> .....	175
Escala de evaluación.....	177
Capítulo 4. Contexto de la organización .....	178
Capítulo 5. Liderazgo.....	178
Capítulo 6. Planificación .....	179
Capítulo 7. Apoyo .....	179
Capítulo 8. Operación.....	180
Capítulo 9. Evaluación del desempeño.....	180
Capítulo 10. Mejora .....	181

## **Sobre la autora**

**Ana Samper Orbe** (Bilbao, 1973) es licenciada en Ciencias Químicas por la Universidad del País Vasco (UPV/EHU) y cuenta con más de 25 años de experiencia en el ámbito de los sistemas de gestión, con especialización en calidad, gestión ambiental y seguridad y salud en el trabajo.

Es socia de ADOK Certificación, entidad acreditada por ENAC, donde ejerce como directora técnica. En el desempeño de estas funciones es responsable de la integridad y eficacia del sistema de gestión de la entidad, actúa como interlocutora ante organismos de acreditación y participa en procesos de evaluación externa.

Desarrolla y mantiene el sistema de certificación, definiendo criterios técnicos, metodologías y procedimientos aplicables a las actividades de auditoría y certificación, y garantizando su coherencia, trazabilidad e imparcialidad. Asimismo, coordina las distintas funciones de la entidad, incluido el desarrollo de nuevos esquemas de certificación en colaboración con la dirección y los responsables de producto.

En el ámbito de la competencia técnica, lidera los procesos de cualificación, evaluación y seguimiento del personal auditor y no auditor, con competencia para la toma de decisiones relativas a su capacitación y mantenimiento de competencia. Igualmente, gestiona los comités de imparcialidad, velando por el cumplimiento de los principios de independencia y objetividad exigidos en los procesos de certificación.

Auditora jefe cualificada en normas como ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001, cuenta con amplia experiencia en auditorías de tercera parte en organizaciones de diversos sectores.

A lo largo de su trayectoria ha colaborado con diversas entidades de certificación y ha desarrollado su actividad en los ámbitos de la auditoría, la consultoría y la formación especializada. Su perfil combina una sólida base técnica con un profundo conocimiento aplicado de los estándares internacionales, lo que le permite abordar con rigor el análisis, la interpretación y la adaptación de las organizaciones a los cambios normativos, especialmente en normas como ISO 14001:2026 e ISO 9001:2026.

**1.**  
**INTRODUCCIÓN**

El presente documento tiene como finalidad analizar los cambios introducidos en la norma ISO 14001:2026 respecto de la versión ISO 14001:2015, con el objetivo de facilitar a la organización la identificación de los impactos sobre su Sistema de Gestión Ambiental (SGA) y planificar adecuadamente la transición.

La revisión de 2026 se enmarca en la evolución natural de las normas de sistemas de gestión y mantiene la estructura de alto nivel (HLS), lo que favorece la integración con otros sistemas, como ISO 9001 e ISO 45001. No obstante, introduce aclaraciones técnicas y refuerzos conceptuales que requieren una revisión sistemática del SGA existente.

Este documento se ha elaborado mediante el análisis directo entre:

UNE-EN ISO 14001:2015  
UNE-EN ISO 14001:2026

**2.**  
**EVOLUCIÓN DE LA NORMA**  
**ISO 14001: DESDE SU ORIGEN**  
**HASTA LA ISO 14001:2026**

La norma ISO 14001 constituye el principal marco internacional para la implantación de sistemas de gestión ambiental (SGA). Desde su primera publicación, su evolución ha reflejado la creciente integración de la gestión ambiental en la estrategia empresarial, así como la respuesta de las organizaciones a un entorno regulatorio, social y ambiental cada vez más exigente.

La trayectoria de la norma evidencia una transición progresiva desde modelos centrados en el control y el cumplimiento normativo hacia enfoques orientados al desempeño, la gestión del riesgo y la sostenibilidad.

**1**

### **ISO 14001:1996. Enfoque inicial de gestión ambiental**

La primera edición de la norma ISO 14001, publicada en 1996, estableció los fundamentos del sistema de gestión ambiental basados en el ciclo Planificar-Hacer-Verificar-Actuar (PHVA). El enfoque predominante estaba orientado a:

- La identificación de aspectos e impactos ambientales.
- El cumplimiento de requisitos legales.
- El control operacional de actividades con impacto ambiental.
- La mejora continua del desempeño ambiental.

En esta etapa, el modelo se centraba principalmente en la prevención de la contaminación y en la demostración de conformidad, con un enfoque todavía limitado en términos de integración estratégica.

**2**

## **ISO 14001:2004. Consolidación y mejora de la coherencia**

La revisión de 2004 mantuvo la estructura y la filosofía de la versión de 1996 e introdujo, principalmente, mejoras de claridad, coherencia y compatibilidad con ISO 9001.

Entre los aspectos reforzados destacan:

- Una mayor precisión en la identificación de aspectos ambientales.
- Una mejora en la evaluación del cumplimiento legal.
- La clarificación de requisitos de control operacional y seguimiento.

Esta versión permitió la maduración de los sistemas de gestión ambiental, favoreciendo su implantación sistemática en múltiples sectores.

**3**

## **ISO 14001:2015. Integración estratégica y pensamiento basado en riesgos**

La edición de 2015 supuso el cambio más significativo en la evolución de la norma. Se adoptó la estructura de alto nivel (HLS), común a las normas ISO de sistemas de gestión, lo que facilitó la integración con otros estándares.

Los cambios más relevantes fueron:

- La incorporación del análisis del contexto de la organización.
- La identificación y el seguimiento de las partes interesadas.
- La introducción del pensamiento basado en riesgos y oportunidades.
- El refuerzo del liderazgo de la alta dirección.
- La incorporación de la perspectiva de ciclo de vida.
- Una mayor flexibilidad documental.

Esta revisión transformó el SGA en una herramienta de gestión estratégica, alineada con la dirección del negocio y no únicamente con el cumplimiento ambiental.

4

#### **ISO 14001:2026.**

#### **Revisión técnica y refuerzo del enfoque adaptativo**

La ISO 14001:2026 representa una evolución del modelo de 2015, ya que mantiene su estructura general, pero plantea una revisión técnica del documento y la incorporación de los requisitos ISO más recientes aplicables a las normas de sistemas de gestión.

El nuevo enfoque responde a un contexto caracterizado por:

- Una mayor presión regulatoria y social.
- El incremento de riesgos asociados al cambio climático.
- La degradación de ecosistemas y la pérdida de biodiversidad.
- La necesidad de organizaciones más resilientes y adaptativas.

En este marco, la norma se orienta a:

- Reforzar la capacidad de las organizaciones para responder a condiciones ambientales cambiantes.
- Mejorar la integración del SGA en los procesos estratégicos.
- Clarificar requisitos clave para facilitar su aplicación efectiva.
- Formalizar la planificación y el control de cambios del sistema.

Un elemento especialmente relevante es la incorporación explícita del apartado 6.3, «Planificación de los cambios», que introduce un tratamiento estructurado de la gestión del cambio dentro del SGA, reforzando la coherencia y la resiliencia del sistema.