

Dialogues Stratégiques

- Recompositions et dynamiques croisées en Asie du Sud-Ouest : Focus sur l'Iran, Afghanistan, Pakistan et Inde
- Nouvelles perceptions de l'Afrique dans les stratégies internationales

Mai **2026**

Volume
XIX

Dialogues Stratégiques

Recompositions et dynamiques croisées en Asie du Sud-
Ouest : Focus sur l'Iran, Afghanistan, Pakistan et Inde
Nouvelles perceptions de l'Afrique dans les stratégies
internationales

Auteurs :

Niagalé Bagayoko
Abdelhak Bassou
Mounia Boucetta
Christophe Chabert
Khalid Chegraoui
Abdessalam Saad Jaldi
Mohammed Loulichki
Sara Hasnaa Mokaddem
Fathallah Oualalou
Alain Oudot de Dainville
Anne-Sophie Raujol
Hassane Saoud
Olivier Tramond
Emmanuel Véron

Coordination de l'ouvrage

Oussama Tayebi
Meryam Amarir

Dialogues Stratégiques

- **Recompositions et dynamiques croisées en Asie du Sud-Ouest : Focus sur l'Iran, Afghanistan, Pakistan et Inde**
- **Nouvelles perceptions de l'Afrique dans les stratégies internationales**

Copyright © 2026 par HEC Center for Geopolitics et Policy Center for the New South. Tous droits réservés. Aucun élément de cet ouvrage ne peut être reproduit, sous quelque forme que ce soit, sans l'autorisation expresse des éditeurs et propriétaires. Les vues exprimées ici sont celles des auteurs et ne doivent pas être attribuées à HEC Center for Geopolitics ou au Policy Center for the New South.

Coordination de l'ouvrage

Oussama Tayebi, Spécialiste senior en relations internationales, Policy Center for the New South

Meryam Amarir, Junior Professional - relations internationales, Policy Center for the New South

Édition

Aziz Boucetta

Mokhtar Ghailani

Mise en page

Youssef Ait El Kadi, Senior Graphic Designer, Policy Center for the New South

Contact :

HEC Center for Geopolitics

HEC Paris - 1, rue de la Libération

78351 Jouy en Josas Cedex

Tél : +33 1 39 56 76 88

Email : mercier@hec-crc.fr

Website : www.hec.fr

Policy Center for the New South

Rabat Campus of Mohammed VI Polytechnic University

Rabat, Maroc.

Tél : +212 537 54 04 04

Email : contact@policycenter.ma

Website : www.policycenter.ma

Dépôt Légal : 2026MO1983

ISBN : 978-9920-633-58-1

Table des matières

Liste des auteurs	7
Liste des Abréviations	8
A propos d’HEC Center for Geopolitics	10
A propos du Policy Center for the New South	11
Résumés	13
Partie I : Recompositions et dynamiques croisées en Asie du Sud-Ouest : Focus sur l’Iran, Afghanistan, Pakistan et Inde	21
I. Les influences du voisinage	23
Le Sultanat d’Oman : l’art de la neutralité dans un Moyen-Orient en crises	23
<i>Khalid Chegraoui</i>	
Bilan et conséquences du conflit israélo-iranien	31
<i>Amiral Oudot de Dainville</i>	
Rôle et stratégie de Pékin de l’Iran à l’Inde.....	43
<i>Emmanuel Veron</i>	
II. Horizons et projections dans la zone	53
Une imbrication de crises multidimensionnelles.....	53
<i>Christophe Chabert</i>	
La politique de voisinage de l’Inde à l’épreuve des reconfigurations du sous-continent indien	61
<i>Abdessalam Jaldi</i>	
L’impossible guerre et l’improbable paix entre l’Inde et le Pakistan	73
<i>Mohammed Loulichki</i>	
Chine-Inde : Entre contradiction, compétition et coopération.....	87
<i>Fathallah Oualalou</i>	

Partie II : Nouvelles perceptions de l’Afrique dans les stratégies internationales	93
I. L’Afrique dans les stratégies occidentales	95
Recompositions idéologiques, institutionnelles et stratégiques des relations États-Unis–Afrique à l’ère du trumpisme	95
<i>Niagalé Bagayoko</i>	
L’Afrique entre puissances traditionnelles et puissances émergentes : renouveler les relations pour une meilleure autonomie	109
<i>Abdelhak Bassou</i>	
L’Afrique dans les stratégies économiques occidentales	117
<i>Mounia Boucetta</i>	
Nouvelle vision stratégique française de l’Afrique.....	129
<i>Olivier Tramond</i>	
II. L’Afrique dans les stratégies des puissances émergentes	135
L’ASEAN et l’Afrique vers une nouvelle dynamique de coopération	135
<i>Sara Hasnaa Mokaddem</i>	
L’Afrique au sein des institutions internationales.....	153
<i>Anne-Sophie Raujol</i>	
Stratégies des puissances émergentes en Afrique : focus sur la Chine, l’Inde et la Turquie.....	161
<i>Hassane Saoud</i>	

Liste des auteurs

- **Niagalé Bagayoko**, Chair, African Security Sector Network
- **Abdelhak Bassou**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Mounia Boucetta**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Christophe Chabert**, Chercheur associé, Centre HEC de Géopolitique
- **Khalid Chegraoui**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Abdessalam Saad Jaldi**, Spécialiste Senior en Relations Internationales, Policy Center for the New South
- **Mohammed Loulichki**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Sara Hasnaa Mokaddem**, Chercheuse en géopolitique et consultante en gestion des risques aux investissements
- **Fathallah Oualalou**, Senior Fellow, Policy Center for the New South
- **Alain Oudot de Dainville**, Ancien Chef d'État-Major de la Marine, Chercheur associé, Centre HEC de Géopolitique
- **Anne-Sophie Raujol**, Chercheure associée, Centre HEC de Géopolitique
- **Hassane Saoud**, Ancien colonel de la gendarmerie royale
- **Olivier Tramond**, Général de Corps d'Armée, Chercheur associé, Centre HEC de Géopolitique
- **Emmanuel Véron**, Chercheur associé, Centre HEC de Géopolitique

Liste des Abréviations

AFAFRICA : Forces aériennes américaines en Afrique
AFRICOM : Commandement des États-Unis pour l'Afrique
AGOA : Loi sur la croissance et les opportunités en Afrique
APL : Armée Populaire de Libération
ASBF : Africa Singapore Business Forum
ASEAN : Association des nations de l'Asie du Sud-Est
BBIN : Initiative Bangladesh-Bhoutan-Inde-Népal
BIMSTEC : Initiative du Golfe du Bengale pour une coopération technique et économique multisectorielle
BIRD : Banque internationale pour la reconstruction et le développement
BJP : Parti de Bharatiya Janata
BNP : Parti nationaliste du Bangladesh
BRICS : Brésil, Russie, Inde, Chine, Afrique du Sud
BSS : Bande sahélo-saharienne
CDP : Conseil de direction présidentiel yéménite
CEMA : Chef d'état-major des armées
CER : Communautés économiques régionales
CI : Côte d'Ivoire
CIA : Central Intelligence Agency
CIJ : Cour internationale de justice
CIPS : Système chinois de paiement interbancaire transfrontalier
CJTF-HOA : Force opérationnelle interarmées combinée – Corne de l'Afrique
CTED : Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement
CPA : Commandement pour l'Afrique
CPEC : Corridor économique Chine-Pakistan
CPI : Cour pénale internationale
CDSO : Direction de la Coopération de sécurité et de défense
DEI : Diversité, équité et inclusion
DEIK : Conseil des relations économiques extérieures de la Turquie
DLIA : Détachements de liaison interarmées
DOGE : Département pour l'efficacité gouvernementale
DTS : Droits de tirage spéciaux
EAU : Emirats Arabes Unies
ECOSOC : Conseil économique et social
ENVR : Ecole nationale à vocation régionale
FLD : Front de libération du Dhofar
FMI : Fonds monétaire international
Franc CFA : Franc de la Communauté financière africaine
FAO : Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture
G24 : Groupe des 24
G77 : Groupe des 77
GAT : Groupes armés terroristes
GGI : Global Governance Initiative
GPS : Système de positionnement global
GSIM : Groupe de soutien à l'islam et aux musulmans
ICCR : Indian Council for Cultural Relations
IDA : L'association internationale de développement
IHH : Fondation d'aide aux droits de l'Homme et aux libertés (İnsan Hak ve Hürriyetleri ve İnsani Yardım Vakfı)

ISEAS : Institute of Southeast Asian Studies
JCPoA : Plan d'action global commun
JNIM : Jama'at Nusrat al-Islam wal-Muslimin
LAC : Ligne de Contrôle Effectif
MARFORAF : Forces du Corps des Marines des États-Unis en Afrique
MBS : Mohammed ben Salmene
MIGA : Agence multilatérale de garantie des investissements
NAA : Accord de non-attaque
NAASP : New Asian African Strategic Partnership
NAVAF : Forces navales américaines en Afrique
NORINCO : China North Industries Corporation
OACI : Organisation de l'aviation civile internationale
OCS : Organisation de coopération de Shanghai
OIT : Organisation internationale du travail
OMP : Opérations de maintien de la paix
OMPI : Organisation mondiale de la propriété intellectuelle
OMS : Organisation mondiale de la santé
ONG : Organisation non gouvernementale
ONU : Organisation des Nations Unies
OTAN : Organisation du Traité de l'Atlantique Nord
OUA : Organisation de l'unité africaine
ONU : Organisation des Nations unies
ONUDI : Organisation des Nations unies pour le développement industriel
PCC : Parti communiste chinois
PIB : Produit Intérieur Brut
PPP : Parité de pouvoir d'achat
PTI : Press Trust of India / L'agence de presse indienne
RCA : République centrafricaine
RDC : République démocratique du Congo
RMB : Yuan renminbi chinois
RPC : République populaire de Chine
SAARC : Association sud-asiatique pour la coopération régionale
SIPRI : Stockholm International Peace Research Institute
SOCAFRICA : Commandement des opérations spéciales des États-Unis pour l'Afrique
SOCOM : Commandement des opérations spéciales
SPACEFOREUR-AF : Commandement spatial des États-Unis en Europe et en Afrique
TASM : Tata Advanced Systems Maroc
TIKA : Agence turque de coopération et de coordination (Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı)
TOMER : Centre d'enseignement de la langue turque (Türkçe Öğretim Merkezi)
TRT : Türkiye Radyo Televizyon Kurumu
TPP : Mouvement des talibans du Pakistan
UA : Union Africaine
UNESCO : Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture
UNSC : Conseil de sécurité des Nations unies
URSS : Union des républiques socialistes soviétiques
USAID : Agence américaine pour le développement international
USAREUR-AF : Armée des États-Unis en Europe et en Afrique
USD : Dollar américain
UIT : Union internationale des télécommunications
ZLECAf : Zone de libre-échange continentale africaine

A propos d'HEC Center for Geopolitics

L'émergence d'une géopolitique de plus en plus complexe et le constat d'une géo-économie en plein bouleversement ont conduit le groupe HEC, en 2013, à créer le Centre HEC de Géopolitique. Il a pour objectif principal de sensibiliser et de former les dirigeants des secteurs privé et public aux nouveaux défis allant du risque pays à l'analyse prospective. Lieu de formation, de dialogue et de réflexion, ouvert aux responsables d'entreprise, décideurs politiques et experts internationaux, le Centre HEC de Géopolitique se veut un forum sur les enjeux géoéconomiques et géostratégiques qui déterminent un environnement international en constante mutation. Il vise à rendre la géostratégie et la géopolitique plus opérationnelles en servant de « trait d'union » entre le secteur privé, le secteur public et le monde académique, et en s'efforçant de faire dialoguer différentes disciplines et méthodologies.

www.hec.fr



A propos du Policy Center for the New South

Le Policy Center for the New South (PCNS) est un think tank marocain dont la mission est de contribuer à l'amélioration des politiques publiques, aussi bien économiques que sociales et internationales, qui concernent le Maroc et l'Afrique, parties intégrantes du Sud global.

Le PCNS défend le concept d'un « nouveau Sud » ouvert, responsable et entreprenant ; un Sud qui définit ses propres narratifs, ainsi que les cartes mentales autour des bassins de la Méditerranée et de l'Atlantique Sud, dans le cadre d'un rapport décomplexé avec le reste du monde. Le think tank se propose d'accompagner, par ses travaux, l'élaboration des politiques publiques en Afrique, et de donner la parole aux experts du Sud sur les évolutions géopolitiques qui les concernent. Ce positionnement, axé sur le dialogue et les partenariats, consiste à cultiver une expertise et une excellence africaines, à même de contribuer au diagnostic et aux solutions des défis africains.

A ce titre, le PCNS mobilise des chercheurs, publie leurs travaux et capitalise sur un réseau de partenaires de renom, issus de tous les continents. Le PCNS organise tout au long de l'année une série de rencontres de formats et de niveaux différents, dont les plus importantes sont les conférences internationales annuelles « The Atlantic Dialogues » et « African Peace and Security Annual Conference » (APSACO).

Enfin, le think tank développe une communauté de jeunes leaders à travers le programme Atlantic Dialogues Emerging Leaders (ADEL). Cet espace de coopération et de mise en relation d'une nouvelle génération de décideurs et d'entrepreneurs, est déjà fort de plus de 300 membres. Le PCNS contribue ainsi au dialogue intergénérationnel et à l'émergence des leaders de demain.

www.policycenter.ma



Résumés

Partie I : Recompositions et dynamiques croisées en Asie du Sud-Ouest : Focus sur l'Iran, Afghanistan, Pakistan et Inde

I. LES INFLUENCES DU VOISINAGE

1. Le Sultanat d'Oman : l'art de la neutralité dans un Moyen-Orient en crises

(Khalid Chegraoui)

Dans un Moyen-Orient marqué par les conflits et les rivalités, le Sultanat d'Oman se distingue par une politique fondée sur la neutralité, l'équilibre et la médiation. Cette position repose sur des fondements historiques et religieux spécifiques, notamment l'ibadisme, qui favorise la tolérance et le consensus, ainsi que sur l'action modernisatrice du sultan Qabous ben Saïd. Grâce à cette identité politique, Oman s'est imposé comme un médiateur crédible dans plusieurs crises régionales, entretenant des relations avec des acteurs opposés et privilégiant le dialogue. Parallèlement, le pays développe un soft power culturel et éducatif. Toutefois, ce modèle reste confronté à des défis économiques, démographiques et politiques que le sultan Haïtham ben Tariq doit gérer pour préserver la stabilité du pays.

2. Bilan et conséquences du conflit israélo-iranien

(Alain Oudot de Dainville)

La rivalité entre l'Iran et Israël s'inscrit dans une dynamique historique et géopolitique marquée par la rupture provoquée par la révolution iranienne de 1979. Alors que les deux États entretenaient auparavant des relations relativement cordiales, ils deviennent progressivement des adversaires stratégiques. L'Iran cherche à s'affirmer comme puissance régionale en soutenant des mouvements alliés et en poursuivant le développement de son programme nucléaire, tandis qu'Israël privilégie une stratégie de supériorité militaire afin de garantir sa sécurité et d'empêcher toute prolifération nucléaire hostile. Au

cœur de cette confrontation se trouve la question nucléaire, qui structure les tensions diplomatiques et militaires. Parallèlement, les deux États s'opposent par des conflits indirects, des opérations clandestines et l'action d'acteurs alliés, contribuant à renforcer l'instabilité au Moyen-Orient.

3. Rôle et stratégie de Pékin de l'Iran à l'Inde

(Emmanuel Veron)

Les relations internationales sont particulièrement marquées par la montée en puissance sous tous azimuts de la Chine, tant économiquement que diplomatiquement et militairement. L'Asie du Sud-Ouest, ouvrant sur le Moyen-Orient, est aujourd'hui très polarisée par le facteur chinois. En toile de fond des déséquilibres (asymétrie structurelle) des relations bilatérales avec la Chine, c'est bien la rivalité sino-américaine qui est en jeu. Malgré des agendas propres, les grands pays de la zone, l'Inde, le Pakistan et l'Iran, sont inscrits dans une dynamique de périphérie élargie de l'aura chinoise.

II. HORIZONS ET PROJECTIONS DANS LA ZONE

1. Une imbrication de crises multidimensionnelles

(Christophe Chabert)

L'Iran, l'Afghanistan, le Pakistan et l'Inde forment un carrefour stratégique entre Moyen-Orient, Asie centrale et océan Indien, mais aussi un arc de crises imbriquées. Les frontières héritées du colonialisme, les conflits ethniques et religieux, la prolifération nucléaire iranienne et les rivalités territoriales comme au Cachemire accentuent la méfiance. La démographie galopante, notamment au Pakistan et en Afghanistan, et le changement climatique aggravent les tensions et les migrations. Les institutions régionales (SAARC, BRICS+, OCS) restent inefficaces face aux désaccords politiques. Cette région, dense et fragile, conjugue défis sécuritaires, économiques et environnementaux, et illustre la vulnérabilité stratégique du « Rimland ».

2. La politique de voisinage de l'Inde à l'épreuve des reconfigurations du sous-continent indien

(Abdessalam Jaldi)

La doctrine Neighbourhood First, initiée par le BJP en 2014, vise à renforcer l'influence de l'Inde dans son voisinage par la coopération économique, le développement des infrastructures et l'assistance financière. Malgré des succès

dans le Népal, le Bangladesh, le Sri Lanka et les Maldives, elle est fragilisée par des mouvements anti-indien, la rivalité avec la Chine et le conflit indo-pakistanaïs autour du Cachemire. New Delhi adopte désormais une approche équilibrée : dialogue limité avec Pékin, engagement stratégique au Pakistan et en Birmanie, soutien aux transitions démocratiques dans ses voisins. La priorité est de stabiliser la région, renforcer la connectivité et l'intégration économique, tout en conciliant son rôle dominant et la souveraineté des États voisins pour garantir sécurité et prospérité partagées.

3. L'impossible guerre et l'improbable paix entre l'Inde et le Pakistan

(Mohammed Loulichki)

La confrontation récente entre l'Inde et le Pakistan, illustrée par la crise de 2025 déclenchée par l'attentat de Pahalgam et la riposte indienne lors de l'« Opération Sindoor », a failli dégénérer en conflit ouvert entre deux puissances nucléaires avant une désescalade sous pression internationale. Depuis leur partition en 1947, les relations entre les deux États sont marquées par des guerres, des crises militaires et une tension persistante autour du Cachemire. La nucléarisation du conflit à la fin des années 1990 a profondément modifié l'équilibre stratégique. Malgré la supériorité économique, démographique et militaire de l'Inde, le Pakistan tente de compenser ce déséquilibre par des alliances extérieures, notamment avec la Chine. L'équilibre repose ainsi sur une asymétrie conventionnelle contrebalancée par une quasi-parité nucléaire, créant une dissuasion mutuelle mais fragile. Les puissances extérieures, notamment la Chine, les États-Unis et la Russie, jouent un rôle important dans la gestion et l'évolution de cette rivalité.

4. Chine-Inde : Entre contradiction, compétition et coopération

(Fathallah Oualalou)

Les relations entre la Chine et l'Inde oscillent entre rivalité et coopération, héritées d'une histoire marquée par des échanges anciens mais aussi par des tensions politiques et territoriales. Depuis les années 1950, des conflits frontaliers, la question du Tibet, l'alliance sino-pakistanaise et les partenariats stratégiques de l'Inde dans l'espace indopacifique alimentent la méfiance entre les deux États. Toutefois, la montée économique de la Chine et l'émergence de l'Inde ont favorisé un rapprochement économique important, avec une forte croissance des échanges commerciaux. Les deux pays coopèrent également au sein de forums internationaux comme les BRICS, le G20 ou l'Organisation

de coopération de Shanghai, où ils défendent les intérêts des pays émergents et du Sud global et soutiennent le multilatéralisme. Malgré leurs différends géopolitiques, ils cherchent à renforcer leur influence dans la gouvernance mondiale et à consolider la place de l'Asie dans l'économie internationale.

Partie II : Nouvelles perceptions de l'Afrique dans les stratégies internationales

I. L'AFRIQUE DANS LES STRATÉGIES OCCIDENTALES

1. Recompositions idéologiques, institutionnelles et stratégiques des relations États-Unis-Afrique à l'ère du trumpisme

(Niagalé Bagayoko)

La politique africaine de Donald Trump prolonge le « benign neglect » historique des États-Unis, combinant désintérêt stratégique et priorisation d'autres régions. L'Afrique du Sud est ciblée pour des raisons idéologiques, sous l'influence de certains courants techno-libertariens et des tendances conservatrices présentes dans le trumpisme. Les ultra-conservateurs chrétiens et évangéliques exportent leur influence religieuse et sociétale, notamment sur l'avortement et le climat. Parallèlement, les mouvements souverainistes africains trouvent des affinités avec le national-populisme américain, bien que l'administration ne cherche pas à exploiter ces convergences. Sur le plan économique, la priorité est donnée au protectionnisme et à l'accès aux ressources stratégiques, tandis que l'AFRICOM coordonne les opérations militaires. Dans l'ensemble, l'Afrique demeure secondaire dans l'agenda de Trump, malgré son importance géopolitique et économique croissante.

2. L'Afrique entre puissances traditionnelles et puissances émergentes : renouveler les relations pour une meilleure autonomie

(Abdelhak Bassou)

L'Afrique a profondément évolué depuis les indépendances, portée par une nouvelle génération d'élites formées localement et à l'international et par une opinion publique connectée et exigeante. Ces transformations internes ont rendu obsolètes les anciennes structures européennes, incapables de s'adapter

à un continent affirmant sa souveraineté. Cette situation a ouvert la voie à des puissances émergentes – Chine, Russie, Turquie, pays du Golfe - qui proposent des partenariats alternatifs, parfois séduisants mais souvent contraignants. La diversification des acteurs offre aux États africains de nouvelles marges de manœuvre, mais la véritable autonomie dépend du renforcement des institutions continentales, de l'intégration économique et des capacités intellectuelles locales. L'Afrique se trouve ainsi à un tournant stratégique décisif pour sa souveraineté.

3. Entre dépendances et opportunités : l'Afrique dans les stratégies économiques occidentales

(Mounia Boucetta)

Face à la dépendance aux matières premières, aux vulnérabilités financières et à la concurrence géoéconomique des puissances mondiales (États-Unis, Union européenne, Russie, Inde, Émirats, Turquie), l'Afrique s'efforce de transformer ses économies. La diversification productive, la valorisation locale des ressources critiques et le renforcement des capacités industrielles et logistiques deviennent des priorités. Les enjeux monétaires, la gestion de la dette et l'intégration régionale structurent les trajectoires économiques, tandis que de nouveaux partenariats offrent des opportunités mais ne suffisent pas à rompre la dépendance historique. Le développement endogène, la montée en valeur des chaînes productives et l'industrialisation régionale apparaissent comme les leviers essentiels pour accroître la souveraineté et la résilience du continent.

4. Nouvelle vision stratégique française en Afrique

(Olivier Tramond)

Face aux menaces terroristes, aux trafics et aux pressions de puissances étrangères (Russie, Chine, Turquie, Émirats), les pays d'Afrique de l'Ouest et Centrale réorganisent leurs dispositifs de sécurité et leurs partenariats militaires. Les bases permanentes sont progressivement transférées aux armées locales, tandis que des détachements modulables et des programmes de formation ciblés renforcent les capacités opérationnelles des forces africaines. Le Commandement pour l'Afrique (CPA) coordonne désormais les missions de soutien, la planification et les exercices conjoints, en s'appuyant sur les besoins exprimés par les partenaires. Cette approche favorise le développement de capacités autonomes, la coopération régionale et la résilience face aux crises sécuritaires, tout en s'adaptant à un contexte géopolitique complexe et en constante évolution.