Lionel Astruc

ACTIVISTE D'ÉLITE

MÉTHODES ET VICTOIRES DE LUCIE PINSON CONTRE LA FINANCE FOSSILE

ACTES SUD | DOMAINE DU POSSIBLE

DOMAINE DU POSSIBLE

Face à l'intensification des crises, "Domaine du possible" propose un espace d'expression pour des idées, des pratiques et des expérimentations afin de s'opposer aux destructions et de repenser nos organisations sociales et nos relations avec les milieux vivants. Cette collection réunit des enquêtes situées, des témoignages et des manuels qui ravivent notre puissance d'agir et ouvrent nos imaginaires.

LE POINT DE VUE DES ÉDITEURS

À contre-courant du défaitisme ambiant, Lucie Pinson obtient des victoires écologiques décisives. Ses méthodes ? Développer une expertise de haut niveau ; révéler des informations ; négocier et accompagner ; parfois occuper le siège d'une banque et y déverser des tonnes de charbon. Lauréate du prix Goldman, équivalent d'un Nobel environnemental, elle nous entraîne dans ses combats contre des grands projets d'infrastructures fossiles aux États-Unis, en Australie, en Indonésie et en Ouganda. D'abord impliquée aux côtés des Amis de la Terre, elle a ensuite fondé Reclaim Finance en 2020. Cette ONG compte aujourd'hui 42 salariés et entend mettre enfin le système financier au service des impératifs sociaux et écologiques.

ACTIVISTE D'ÉLITE

LIONEL ASTRUC

Lionel Astruc est l'auteur de nombreux livres consacrés aux thématiques écologiques, sociales et humanitaires. Il a écrit notamment, chez Actes Sud, Traque verte. Les dernières heures d'un journaliste en Inde *(2017),* L'Art de la fausse générosité. La fondation Bill et Melinda Gates (*2019) et* Les Sept Cabanes *(2023).*

DU MÊME AUTEUR

VANDANA SHIVA. POUR UNE DÉSOBÉISSANCE CRÉATRICE, Actes Sud, 2014 ; Babel n° 1762.
LE POUVOIR D'AGIR ENSEMBLE, ICI ET MAINTENANT (avec Rob Hopkins), Actes Sud, 2015.
TRAQUE VERTE. LES DERNIÈRES HEURES D'UN JOURNALISTE EN INDE, Actes Sud, coll. "Récits d'investigation", 2017.
LE CERCLE VERTUEUX (entretiens avec Nicolas Hulot et Vandana Shiva), Actes Sud, 2018.
L'ART DE LA FAUSSE GÉNÉROSITÉ, LA FONDATION BILL ET MELINDA GATES, Actes Sud, coll. "Récits d'investigation", 2019 ; Babel n° 1833.
LES 7 CABANES, Actes Sud, 2023.

Collection créée par Cyril Dion en 2011,
dirigée par Anne de Malleray

© Actes Sud, 2025
ISBN : 978-2-330-20988-9

LIONEL ASTRUC

Activiste d'élite

Méthodes et victoires de Lucie Pinson contre la finance fossile

ACTES SUD | DOMAINE DU POSSIBLE

SOMMAIRE

INTRODUCTION 9
Activiste d'élite 9

1. FINANCE ET ÉNERGIES FOSSILES : UNE LIAISON CLIMATICIDE 15
- Agir à la source 15
- Empêcher des milliers de projets 23
- La finance accro aux énergies fossiles 28
- Un secteur au-dessus des autres 39

2. LUCIE PINSON : L'ÉPOPÉE D'UNE ACTIVISTE 47
- Victoire initiatique dans le bassin de Galilée 47
- Prix Goldman : le Nobel de l'environnement 60
- Alerter ne suffit pas 65

3. COMMENT LUTTER POUR GAGNER ? 77
- Dénoncer mais dialoguer 77
- Être expert et factuel 79
- Adopter les codes sociaux de l'adversaire..... 84
- Sensibiliser et présenter le dilemme.... 86
- Poser un ultimatum 101
- Ouvrir un pont d'or..... 107
- Localiser les failles et fermer les échappatoires 110
- S'informer encore et toujours..... 118
- S'effacer au profit d'un messager..... 125
- Désobéir : l'action non-violente..... 126
- Créer un effet domino 130
- Changer les règles du jeu..... 132
- Agir individuellement : changer de banque 136

CONCLUSION 139
REMERCIEMENTS 143

INTRODUCTION

ACTIVISTE D'ÉLITE

Jusqu'à présent la lutte contre le réchauffement climatique est un échec : non seulement le volume des émissions de gaz à effet de serre ne s'est pas stabilisé, n'a pas baissé, mais il a continué à augmenter fortement au cours de la dernière décennie selon le sixième rapport du Giec[1]. Cette déroute fait écho à d'autres batailles perdues telles que la lutte contre la pollution des océans, la dégradation des forêts tropicales et l'érosion de la biodiversité. Ces défaites suscitent une escalade de l'indignation dans l'espace médiatique, sur les réseaux sociaux, dans les discours politiques de tous bords et jusque dans les grandes entreprises, y compris les plus polluantes.

1. www.ecologie.gouv.fr/emissions-mondiales-carbone-ont-fortement-augmente-au-cours-derniere-decennie-des-solutions-existent

Un rouage manque entre les discours et les actes, entre l'engagement et la victoire : que nous soyons des individus concernés, des militants associatifs, des activistes ou des élus, etc., nous ne parvenons pas – ou si peu – à entraîner avec détermination notre modèle économique, étape par étape, vers un réel changement. Parce que nous pensons que dénoncer suffit et que les manifestations, les pétitions, les événements, les débats au sein des entreprises, des collectivités, l'implication bénévole ou encore les actions non-violentes apporteront gain de cause. Pourtant ce n'est pas le cas. Cette agitation cache en réalité une résignation qui touche autant les salariés, dont les convictions s'arrêtent trop souvent à la machine à café, que les ONG multipliant les campagnes sans se préoccuper réellement des retombées, répétant des demandes inadaptées, inapplicables par leurs interlocuteurs. Ces actions comme nos initiatives de manière générale sont trop souvent tacitement vouées à l'échec, sans que cela ne suscite de remise en question.

Lucie Pinson a identifié ce phénomène qu'elle appelle la "culture de la défaite" il y a une dizaine d'années déjà. Depuis, elle consacre sa vie à tenter d'inverser ce mécanisme. "La victoire s'obtient, dit-elle, en s'armant de méthodes rigoureuses, professionnelles, conçues et calibrées à partir du résultat recherché, en se dotant de moyens et d'outils à la hauteur des enjeux et des lobbys auxquels s'attaquer, en montrant une

détermination absolue, jusqu'à obtenir gain de cause et en menant un rapport de force expert alternant dénonciation et dialogue." Il s'agit de mettre enfin "les mains dans le moteur", selon ses mots, pour comprendre – souvent mieux que les décideurs eux-mêmes – leurs points de blocage afin de les pousser, les aider, les contraindre à agir. Mais démontrer de manière factuelle que la victoire est possible et qu'elle dépend de nous est un défi ardu qui ne laisse aucune échappatoire : seuls les preuves tangibles et les résultats significatifs comptent. Autrement dit, pour montrer le chemin des victoires, il faut soi-même en obtenir !

C'est précisément ce qu'accomplit Lucie Pinson à travers sa lutte contre l'expansion de la production des énergies fossiles. Elle a choisi de traiter le problème à la racine : alors que les scientifiques préconisent de laisser les ressources fossiles sous terre[1] (si l'on souhaite réellement limiter le réchauffement climatique et en éviter les pires effets), cette industrie multiplie les projets d'expansion (charbon, gaz, pétrole). Déjà nombreux avant la guerre en Ukraine, ils sont renforcés et accélérés. Or ces chantiers climaticides, qui d'avance nous condamnent à l'aggravation des conditions de vie sur Terre, sont financés par les assureurs et les banques – notamment françaises – qui hébergent nos comptes, gèrent notre argent, et sans qui de tels projets seraient

1. www.nature.com/articles/s41586-021-03821-8

presque impossibles. Lucie Pinson a donc décidé de s'attaquer directement à ces financeurs afin de "couper le robinet".

Classée en 2023 par le magazine *Time* parmi les personnes les plus influentes au monde pour le climat, elle est la fondatrice de Reclaim Finance, une ONG comptant une quarantaine de salariés qui entendent "mettre le système financier au service des impératifs sociaux et écologiques et d'une transition vers des sociétés soutenables". L'activiste l'a créée en 2020, l'année où elle a obtenu le prix Goldman, une récompense perçue dans le monde entier comme un prix Nobel remis aux défenseurs de l'environnement. Cette distinction vient acter les victoires obtenues après sept ans de travail acharné, de 2013 à 2020 : Lucie Pinson est alors parvenue à convaincre les quatre plus grandes banques françaises de stopper leurs soutiens directs à de nouveaux projets de mines et de centrales à charbon puis à contraindre les assureurs français Axa et Scor à faire de même, ainsi que 43 banques et assureurs internationaux. Son action a également conduit 29 groupes financiers français, dont des investisseurs, avec plus de 7 000 milliards de dollars d'actifs sous gestion, à adopter des politiques sur le charbon, fondées sur l'exclusion d'entreprises qui continuent à développer de nouveaux projets[1].

1. www.goldmanprize.org/recipient/lucie-pinson/